



El Reto de las Garantías

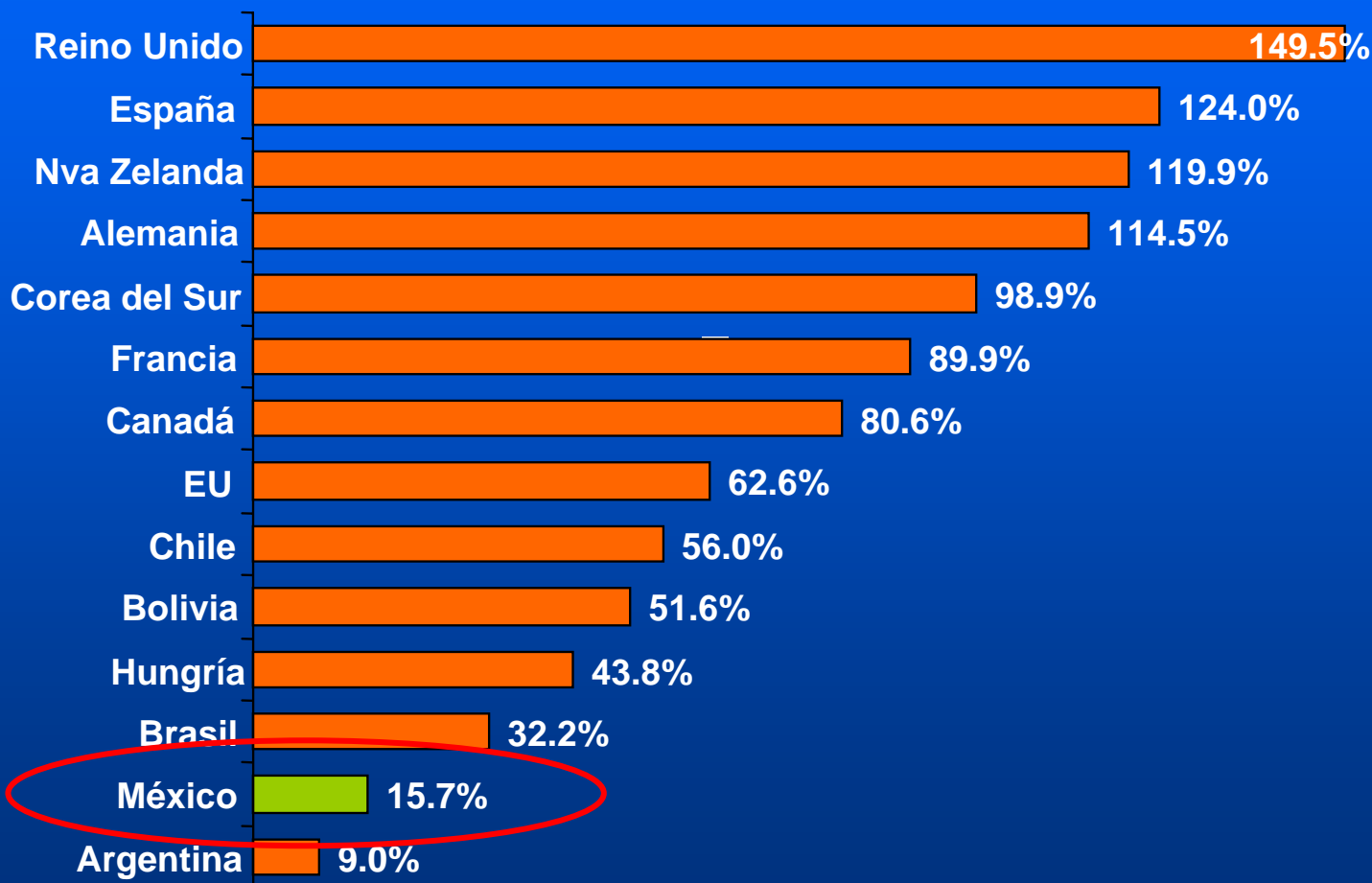
El Crédito Masivo y los Programas Sectoriales





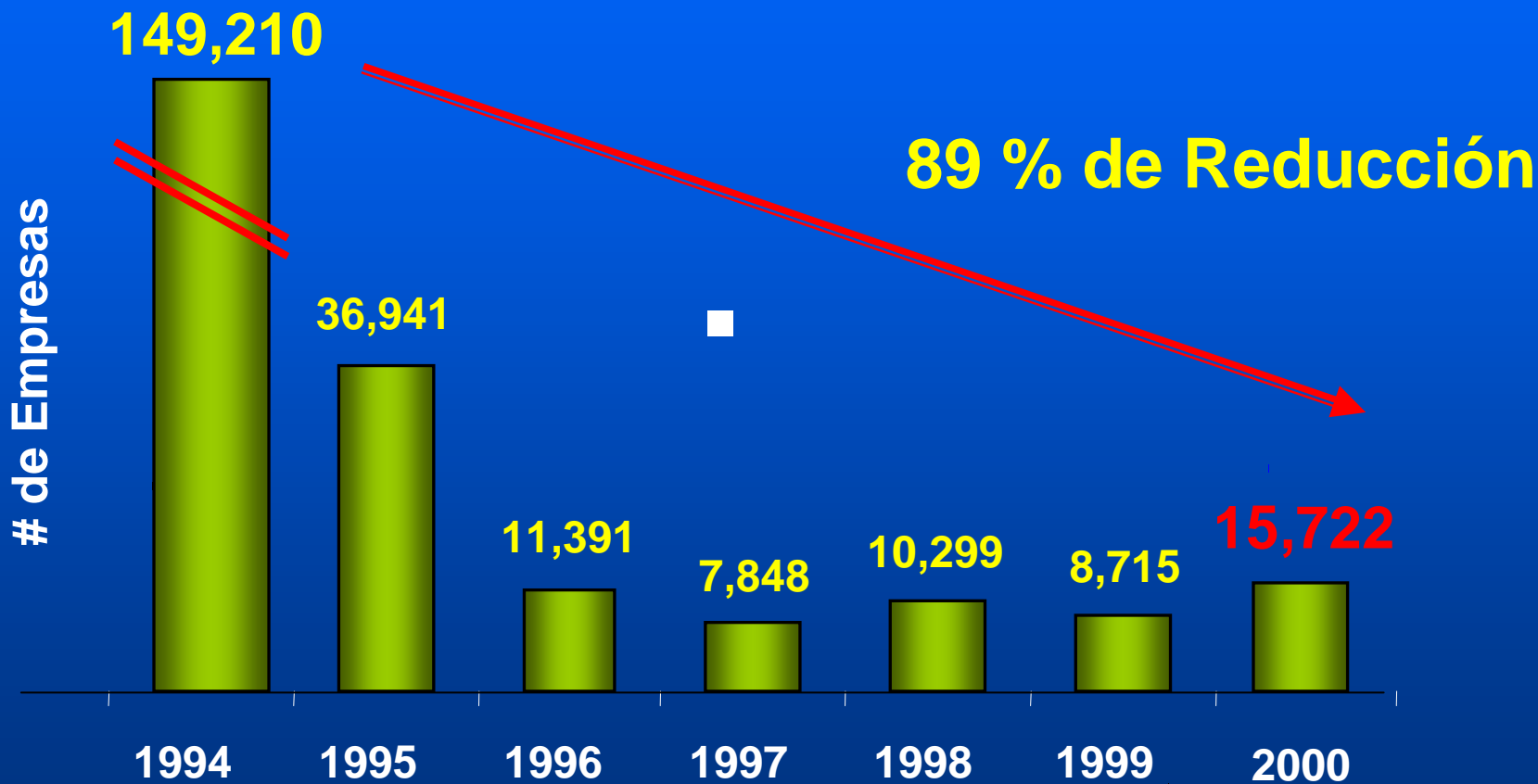
Nuestro sector financiero tiene un altísimo potencial de crecimiento.

Financiamiento al Sector Privado como porcentaje del PIB



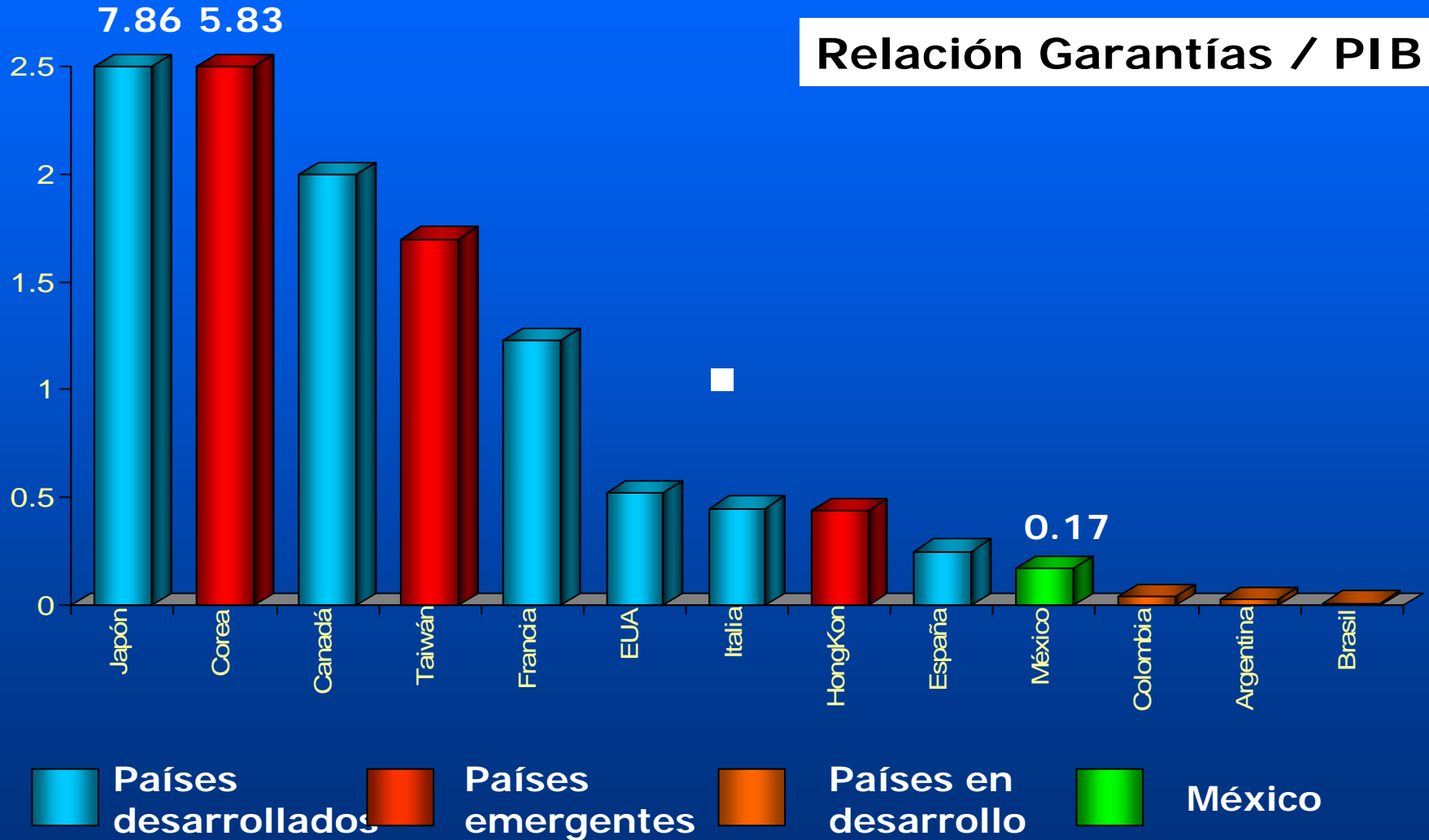


La crisis de 1994, impactó significativamente los apoyos de Nacional Financiera





Adicionalmente, en México las garantías representaban sólo 0.1% del PIB...





La masividad en el crédito requería un nuevo enfoque



VOLUMEN

ESTANDARIZACION

NUEVOS PRODUCTOS

- Métodos Paramétricos
- Criterios de Admisión
- Costo de Operación



SIMPLIFICACION

INNOVACION

MODELO DE NEGOCIOS

- Adoptar productos bancarios
- Infraestructura Tecnológica
- Nuevos Esquemas de Garantías
- Administración y transferencia de Riesgo



Se requería un modelo de negocios dinámico, flexible, multibanco, multiproducto y federalizado

CONTRAGARANTES



ENTIDADES FEDERALES

- SHCP
- CFE
- CONACYT

ESTADOS Y MUNICIPIOS

ENTIDADES PRIVADAS

NAFIN



SNG

- ✓% del Crédito
- ✓% Portafolio
- ✓% Lineas

INTERMEDIARIOS FINANCIEROS



IFNB

PYME

Normado por CNBV



La clave para el crecimiento, las Contragarantías

Un canal único de atención

GARANTÍA PYME MASIVOS
FONDO DE GARANTIA PYME

SECTORES ESTRATÉGICOS (Sectoriales)

ARR. FINANCIERAS SOFOLES PYME

NUEVAS EMPRESAS Y EMERGENTES

MICROCRÉDITO



200 MDD



Se requería la participación de toda la banca, con nuevos productos pyme

2000

Dos bancos, dos productos ...



Crediactivo



Multicrédito



2006

13 bancos, 17 productos pyme ...



Crediactivo



Crédito Pyme



Crédito Revolvente



Mipyme



Crédito Pyme
Crédito Agil



Crédito Pyme



Credipyme
Tarjeta a Negocios
Crédito Líquido



Crédito Pyme
Crédito Constructor



Scotia pyme



Empresario Azteca



Crédito Pyme



Producto Pyme



Mipyme Pyme *



El modelo se adapta a los Programas Sectoriales

**SECTORES
ESTRATÉGICOS
(Sectoriales)**

78 MDD



✓ Emergentes
7 MDD



✓ Sector Público
32 MDD



✓ Cuero y Calzado
3 MDD



✓ Transporte
2 MDD



✓ Gasolineros
3 MDD



✓ Renovación de Taxis
3 MDD



✓ Microcrédito
7 MDD



✓ Software
6.5 MDD



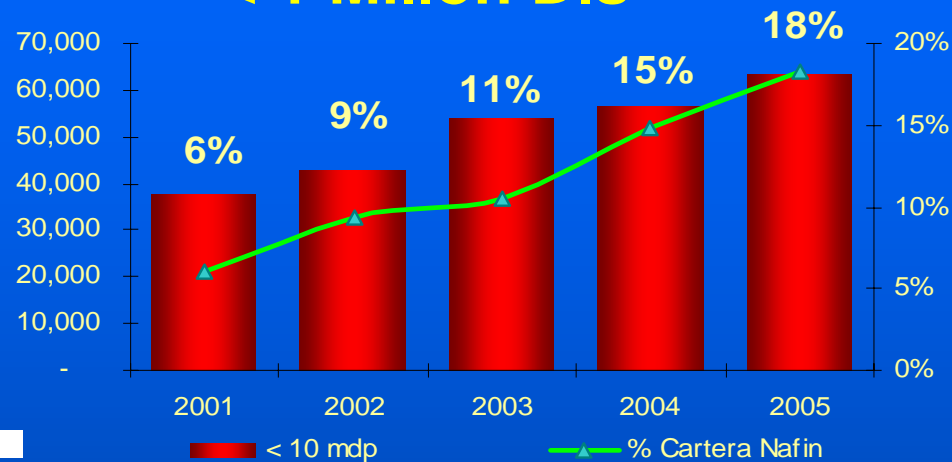
✓ Eficiencia Energética
2 MDD



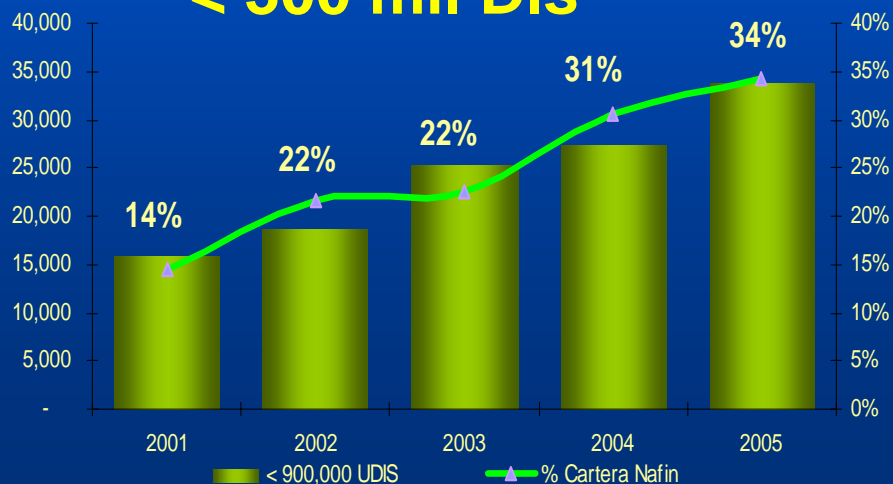
El resultado : Mayor participación en el crédito a las Pymes

Hemos **incrementado** nuestra participación de mercado Pyme

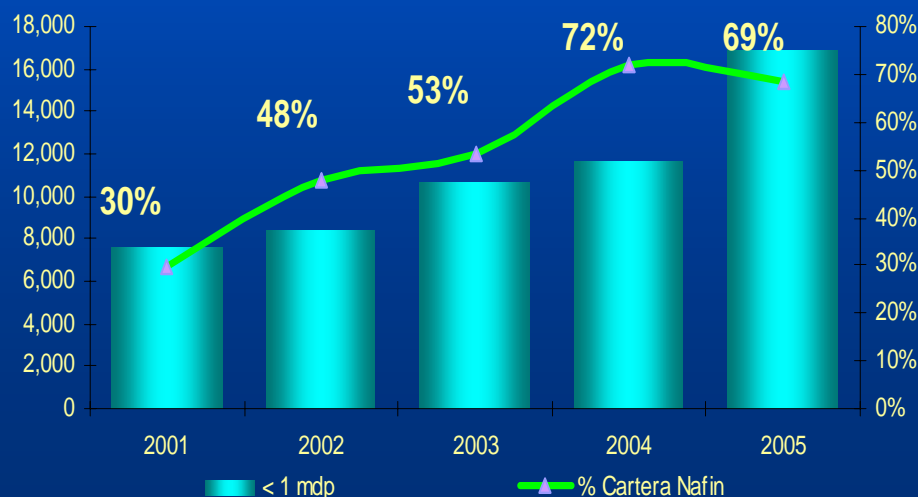
< 1 Millón Dls



< 300 mil Dls



< 100 mil Dls





Manteniendo un Crecimiento Sostenido

9,970 MDD Crédito Otorgado

4,907 MDD de monto garantizado



107,204 Empresas Apoyadas

312,977 garantías otorgadas



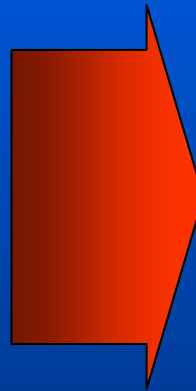
El siguiente paso : Consolidar Sectores Estratégicos



Hemos definido un Modelo de atención sectorial

INTERMEDIARIOS FINANCIEROS ESPECIALIZADOS

- Garantías hasta el 80%
- Prima Baja
- Considerando condiciones específicas del sector
- Empaquetando la oferta.
- Apoyo de líder de sector en seguimiento de proyectos (Conacyt, Economía, etc)



- Apalancamiento según sector
- Oferta empaquetada:
 - Prospecteo y promoción conjunta
 - Apoyo integración de expedientes



PROGRAMAS SECTORIALES DE NAFIN: **NUEVOS ESQUEMAS**





PROGRAMA PERMANENTE DE APOYO PARA LA REACTIVACIÓN ECONÓMICA





Un Programa Permanente de Apoyo Desastres Naturales y Reactivación Económica

- ✓ **Proactivo:** Instrumentación rápida y respuesta oportuna.
- ✓ **Estandarizado:** Características definidas previamente
- ✓ Con Intermediarios **listos para operar.**
- ✓ **Integral:** Promoción, extensionismo, coordinación y seguimiento
- ✓ Con **alcance a eventos coyunturales** que provoquen una baja sensible de la actividad económica en regiones específicas del país

Debido a su posición geográfica, año con año México está expuesto a desastres naturales como ciclones tropicales.
Es una región de intensa actividad sísmica y volcánica.



Dos esquemas, en condiciones Preferenciales

Microcrédito

- ✓ Hasta 5 mil dólares
- ✓ Capital de trabajo y activos fijos
- ✓ Tasa de interés preferencial
- ✓ Hasta 2 años
- ✓ Pagos semanales, quincenales o mensuales
- ✓ Aval u obligado solidario

Crédito Pyme

- ✓ Hasta 100 mil dólares
- ✓ Capital de trabajo y activos fijos
- ✓ Tasa de interés preferencial
- ✓ Hasta 10 años
- ✓ Pagos mensuales
- ✓ Periodo de Gracia
- ✓ Sin garantías hipotecarias

- Garantía a Intermediarios hasta el 100 %
- Recursos de Contra-garantía de Secretaría de Economía y Estado
 - Apalancamiento en función del riesgo
 - Estandarizado y de rápida instrumentación



Establecimos una Estrategia de Comunicación y Atención

01-800-Nafinsa y www.nafinsa.com

Call Center

- ✓ Promoción a Afiliados a Cámaras
- ✓ Asesoría Telefónica Nivel Nacional

Extensionistas Nafinsa

- ✓ Asesoría para Integración de Expedientes
- ✓ Pre-calificación
- ✓ Visita Ocular

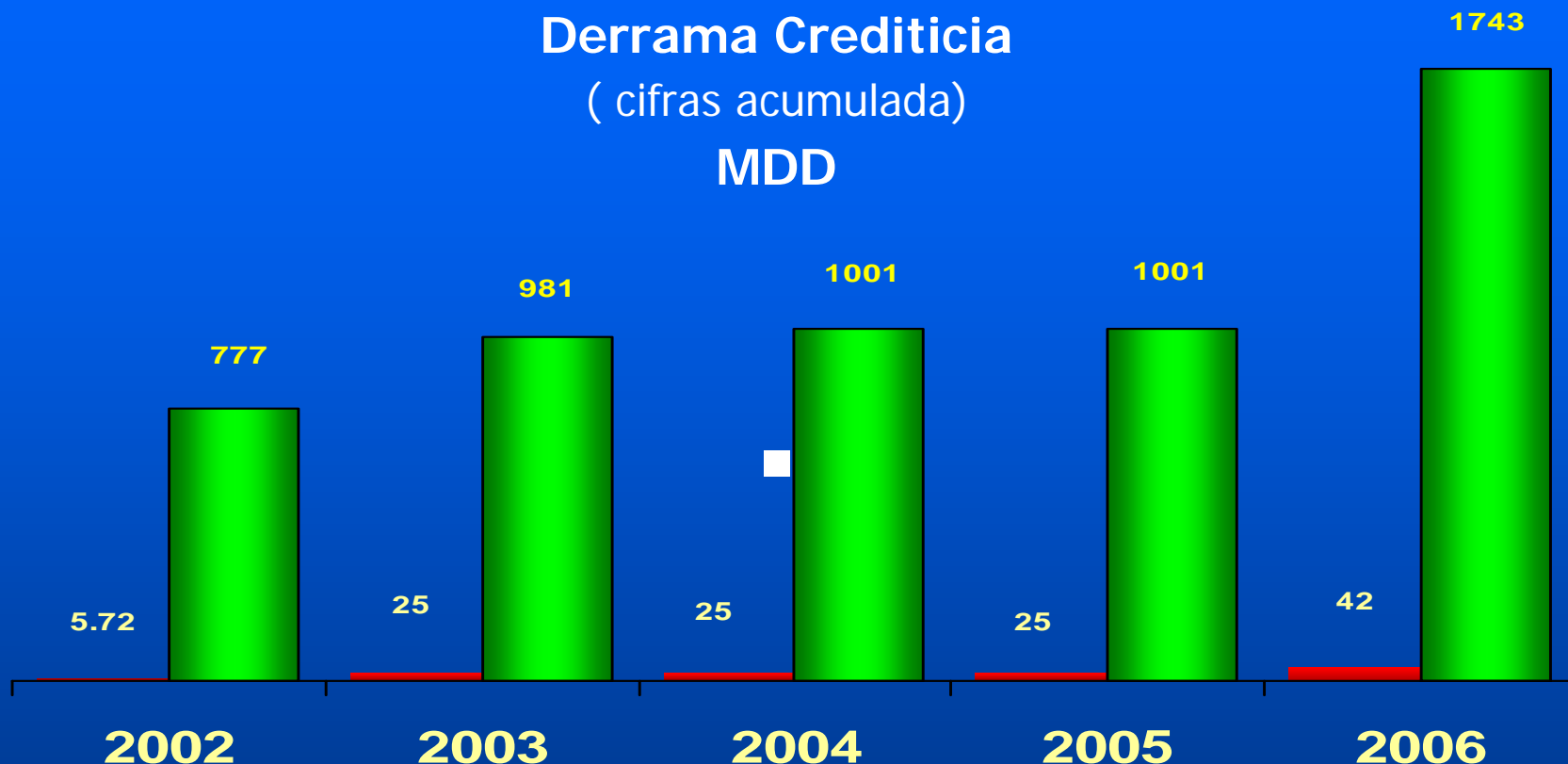
Centro de Operación

- ✓ Oficinas Estatales y Sedeco
- ✓ Coordinación de Promotores
- ✓ Seguimiento a Resolución de Casos Intermediarios Financieros



Resultados acumulados

Derrama Crediticia (cifras acumulada) MDD



**Se han apoyado 1,743 empresas
con una derrama de 42 MDD**



Programa de Modernización del Autotransporte





El Autotransporte, un sector que requería renovarse

- ✓ Vehículos con una antigüedad de más de **12 años**.
- ✓ Motores **obsoletos**, contaminantes y con **alto consumo** de combustible.
- ✓ **Introducción ilegal** de 71,400 unidades de carga que representan el 30% del parque vehicular.



Sector Considerado de Alto Riesgo



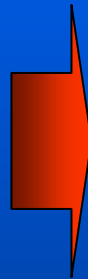
Esfuerzo conjunto del Gobierno Federal



- ✓ Chatarrización
- ✓ Beneficio Fiscal



Programa Modernización



Agiliza el
emplacamiento



Aportación al
Fondo de
Garantías



- ✓ Potenciación de recursos
- ✓ Garantía a IF's participantes
- ✓ Relación con IF's
- ✓ Coordinación



Con una Oferta empaquetada

- **Financiamiento para la adquisición de unidades nuevas y seminuevas**

- ✓ Fondeo
- ✓ Garantías (50%)
- ✓ Capacitación. Cultura empresarial



**Organismos
Empresariales**

- **Estímulo fiscal para chatarrización.**

- ✓ Destrucción de unidades con más de 6 años
- ✓ Enganche hasta el 15%



- **Emplacamiento expedito**

- ✓ Disponibilidad y regularización de unidades





Resultados Acumulados

Derrama Crediticia

(cifras acumulada)

MDD

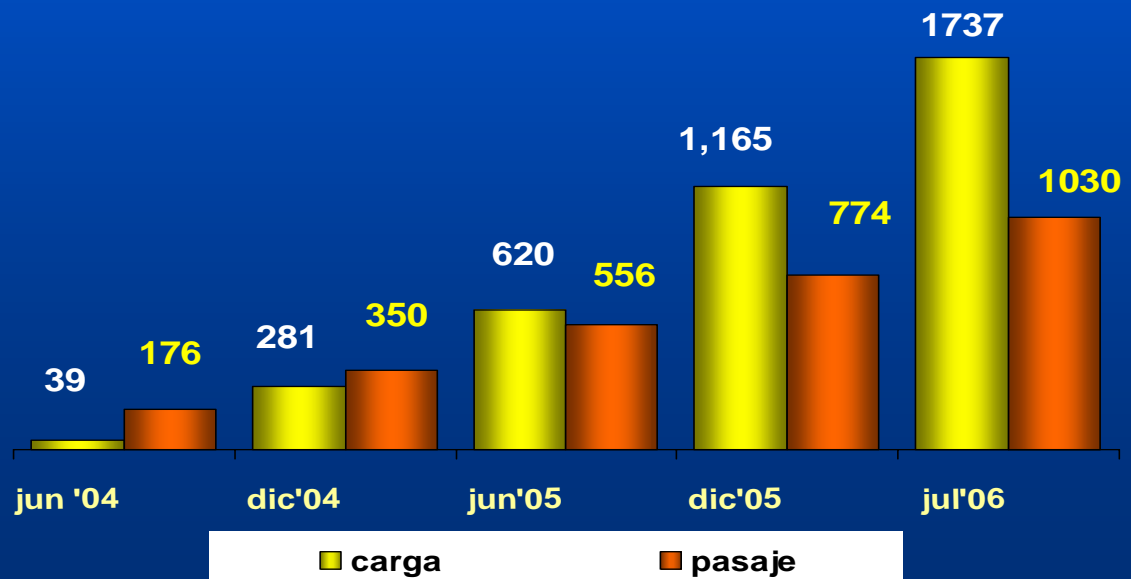


Financiamiento

Crecimiento de más de 10 veces, en apoyo de 5,253 empresas y 6,583 unidades

Programa de Chatarrización

2,767 Unidades han ingresado al Programa





PROGRAMA DE APOYO A EMPRESAS DESARROLLADORAS DE SOFTWARE





La industria del software, con sus particularidades.

- ✓ Causas comunes de rechazo:
 - ✓ Antigüedad < 2 años
 - ✓ Bajo capital contable
 -
 - ✓ Bajos activos fijos.

- ✓ A favor: Contratos de desarrollo por proyecto



Mercado inicial de 2,200 empresas identificadas



Aprovechando expertise de intermediarios especializados

I. Considerando las características del Sector :

- Indicadores financieros débiles bajo un análisis tradicional.
- Contratos de servicio sin garantía de terminación de proyecto.
- Experiencia basada en el empresario y no por antigüedad de la empresa

II. Estrategia Comercial de promoción dirigida y atención directa:

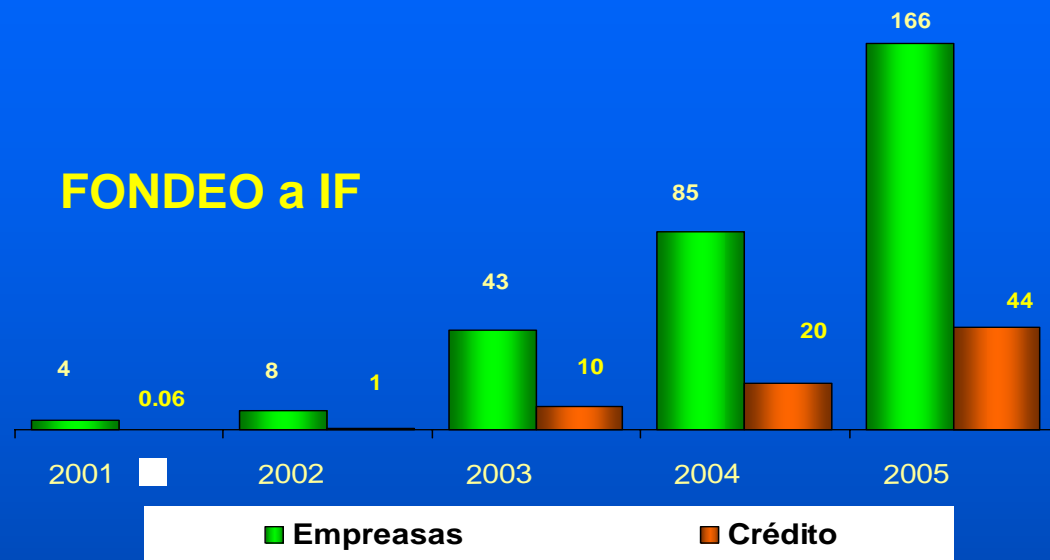
- Identificación de empresas objetivo.
- Promoción directa a través de e-mail, correo directo y telemarketing
- Células de atención especializada



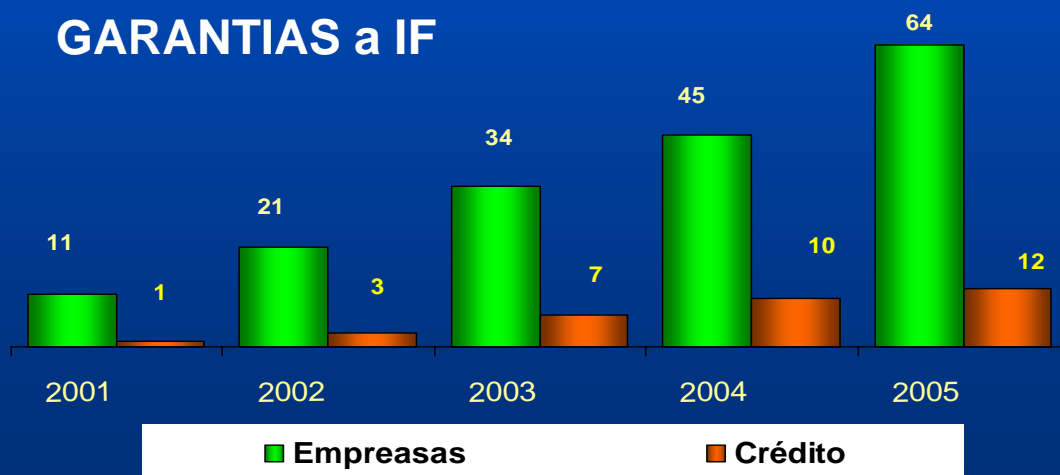
NAFINSA ya otorgaba financiamiento al sector

En el periodo 2001
–2005 NAFIN ha
apoyado 230
empresas y
otorgado 56 MDD
en crédito

FONDEO a IF



GARANTIAS a IF



...se requiere un
esfuerzo mayor para
apoyar al sector...



Financiamiento a Estaciones de Servicio

Sustitución de Bombas





Modernizar la infraestructura de distribución de combustible en México

✓ Cumplir con la **norma:**

- Asegurar inviolabilidad de software
- Controles volumétricos
- Suministro de litros completos

✓ Se requería sustituir alrededor del 35% de los 34,000 dispensarios existentes (aprox. 10,000 equipos y 4,500 estaciones)

✓ Petróleos Mexicanos (PEMEX) genera un sistema de **incentivos:**

- Sello de Garantía a estaciones de servicio que cumplan con la norma
- Aumento de margen del 5.5% al 6.5% por litro

Se estima generar una cartera de 200 MDD



Considerando que ya se contaba con:

- ✓ Sistema electrónico para cobro de suministro de combustible.
- ✓ Con cierre de suministro en caso de no pago.
- ✓ Historial de pago inmediato de GASOLINERAS.

Se desarrolló un programa con:

- ✓ Riesgo esperado mínimo y prima por garantía más baja.
- ✓ Mejores condiciones de crédito: Tasa interés preferencial, sin garantías.



Beneficios al Gasolinero

- **Un solo trámite, dos beneficios, en el mismo proceso.**
 - ✓ Línea de sobregiro
 - ✓ Línea de equipamiento para renovar dispensarios

- **Fácil Acceso**
 - ✓ Dada la relación actual con su banco en la cobranza

■

- **Excelente plazo de Crédito**
 - ✓ Hasta 36 meses, lo que implica un pago mensual muy bajo

- **Hasta el 100% de financiamiento**
 - ✓ Se pretende incluir el costo de instalación.

- **Sin Garantías.**



- La **masividad** del crédito a pymes requiere :
 - Abatir costos de operación vía evaluación paramétrica y tecnología.
 - Contar con una red amplia de distribución.
 - Simplificación y estandarización.
- En el financiamiento de **sectores** no atendidos:
 - Alianzas estratégicas con Gobiernos
 - Desarrollo de intermediarios especializados:



- **Mutualización** de fondos contragarantes.
- Esquemas **escalonados** para intermediarios.
 - Varios tramos con diferentes coberturas y modalidades
- Garantías **dinámicas**.
 - Cobertura.
 - Comisiones.



Muchas Gracias

Ing. Luz Stella Lozano
Directora de Desarrollo de Productos
Nacional Financiera, S.N.C.

